

Zwinność dla dorosłych, czyli jak zastosować Metodę Kanban i Teorię Ograniczeń w praktyce

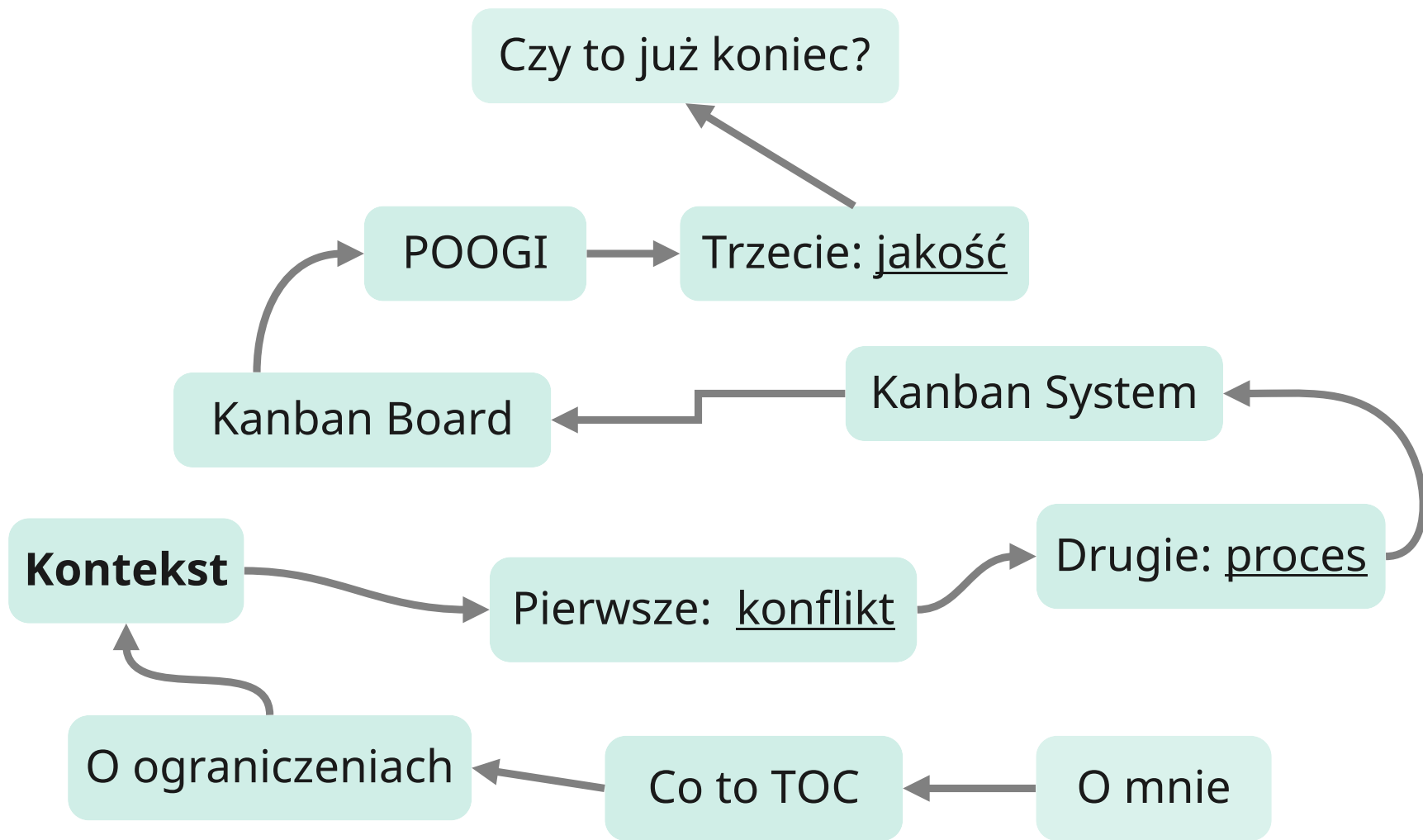
17.10.2022

AgileWarsaw

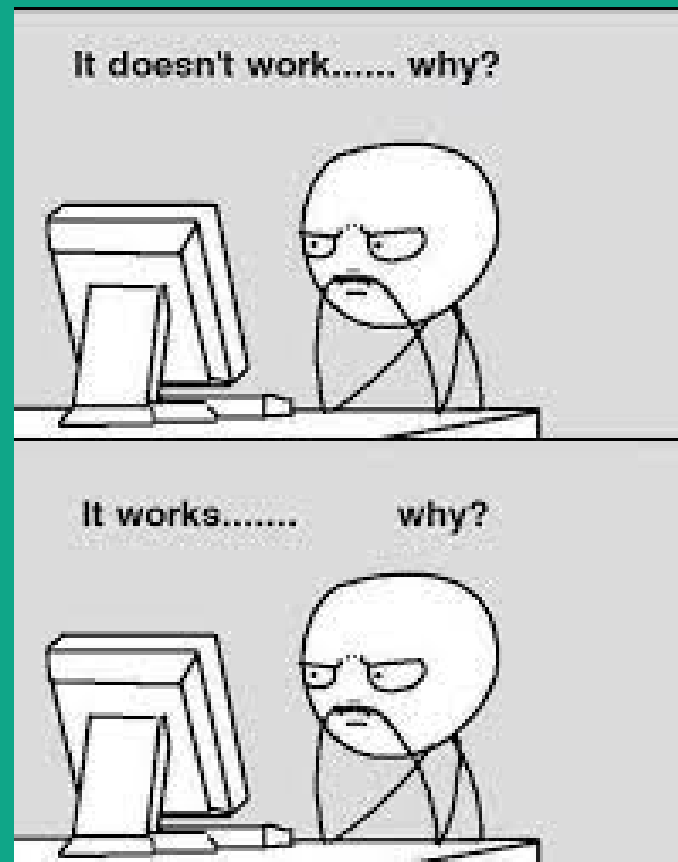


Adam
Myszak

TOC / Kanban / Agile
Consultant & Trainer



Trochę o moim doświadczeniu:
prawie 10 lat programowania...



potem 3 lata Scrum'owania...



po ponad roku praktykowania TOC + Metoda Kanban





Dr Eliyahu M. Goldratt



**3 główne
cele**

**Mieć
zadowolonych
pracowników**

1

**Zarabiać
pieniądze**

1

**Zaspokajać
rynek**

1

3 kluczowe
pytania

1. Co zmienić?

2. Na co zmienić?

3. Jak zmienić?

**4 filary
jasnego
myślenia**

**Rzeczywistość jest
PROSTA**

gdy się ją dobrze
zrozumie i
odpowiednio połączy
przyczynę ze skutkiem

**KAŻDY konflikt
można rozwiązać**

ponieważ konflikty
podobnie jak
sprzeczności w
przyrodzie nie
występują

**Ludzie są
DOBRZY**

a obwinianie innych
blokuje nas przed
jasnym myśleniem

**Nigdy nie mów
"JA WIEM"**

ponieważ dzisiejszy
sukces może być
przyczyną późniejszej
porażki

Rzeczywistość
jest
złożona?



Rzeczywistość
jest
prosta?



*" **Ograniczenie** jest każdą rzeczą,
która powstrzymuje system
przed osiągnięciem wyższego poziomu swojego celu. "*

Eliyahu M. Goldratt

"Cel to marzenie z datą wykonania"

Napolean Hill

Marketing
Płynność finansowa
Konflikt
Sprzedaż **Wielozadaniowość**
Mindset Brak ludzi Brak motywacji
Zasoby techniczne Zdrowie do pracy **Niska jakość**
Uwaga C-level **Brak** Rynek
Zła renoma **Kultura** Silosowość **jedności celów**
Niskie kompetencje **organizacyjna** Priorytety System IT
Złe nawyki **Modele mentalne**
Rachunkowość

Lecę do nowego projektu ...

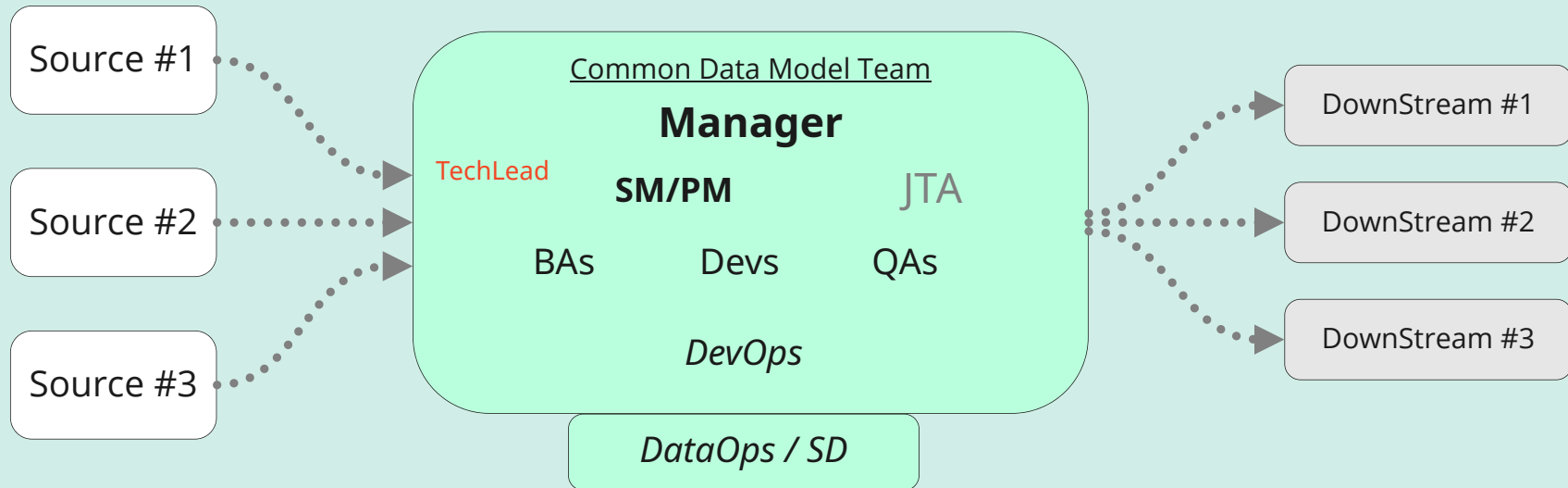


... mam zastąpić Jira Task
Coordinatora



Director

PM/PO/SM Architect



1. Co zmienić?

Postrzeganie roli JTA/SM

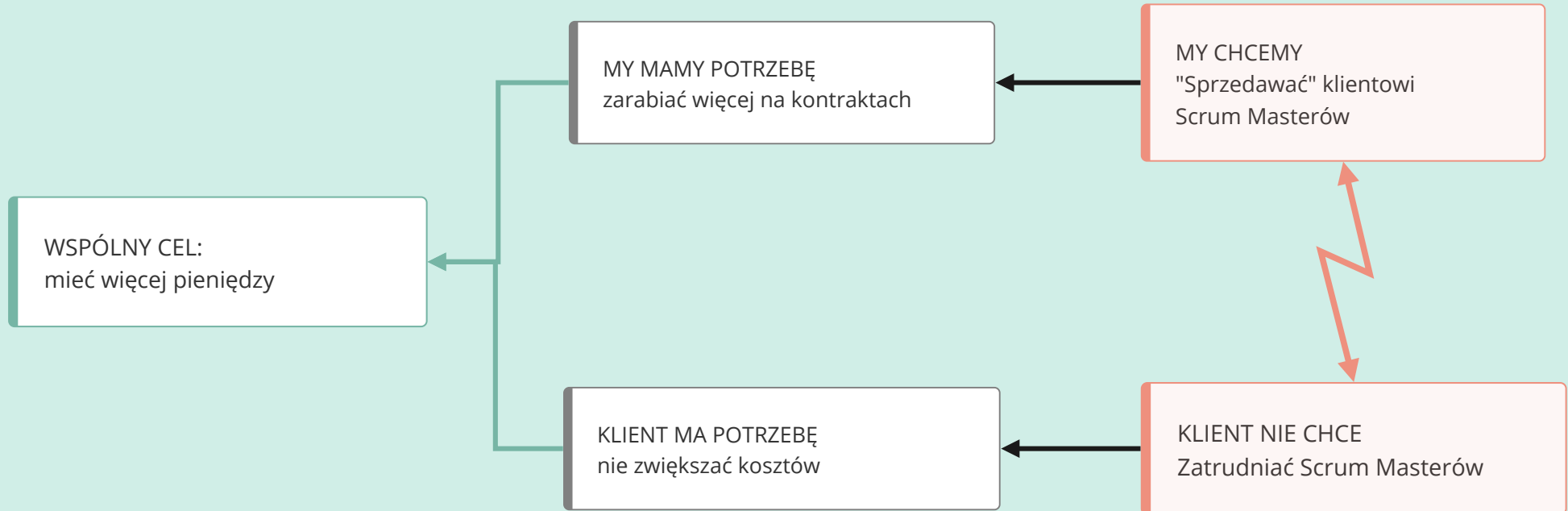
2. Na co zmienić?

?

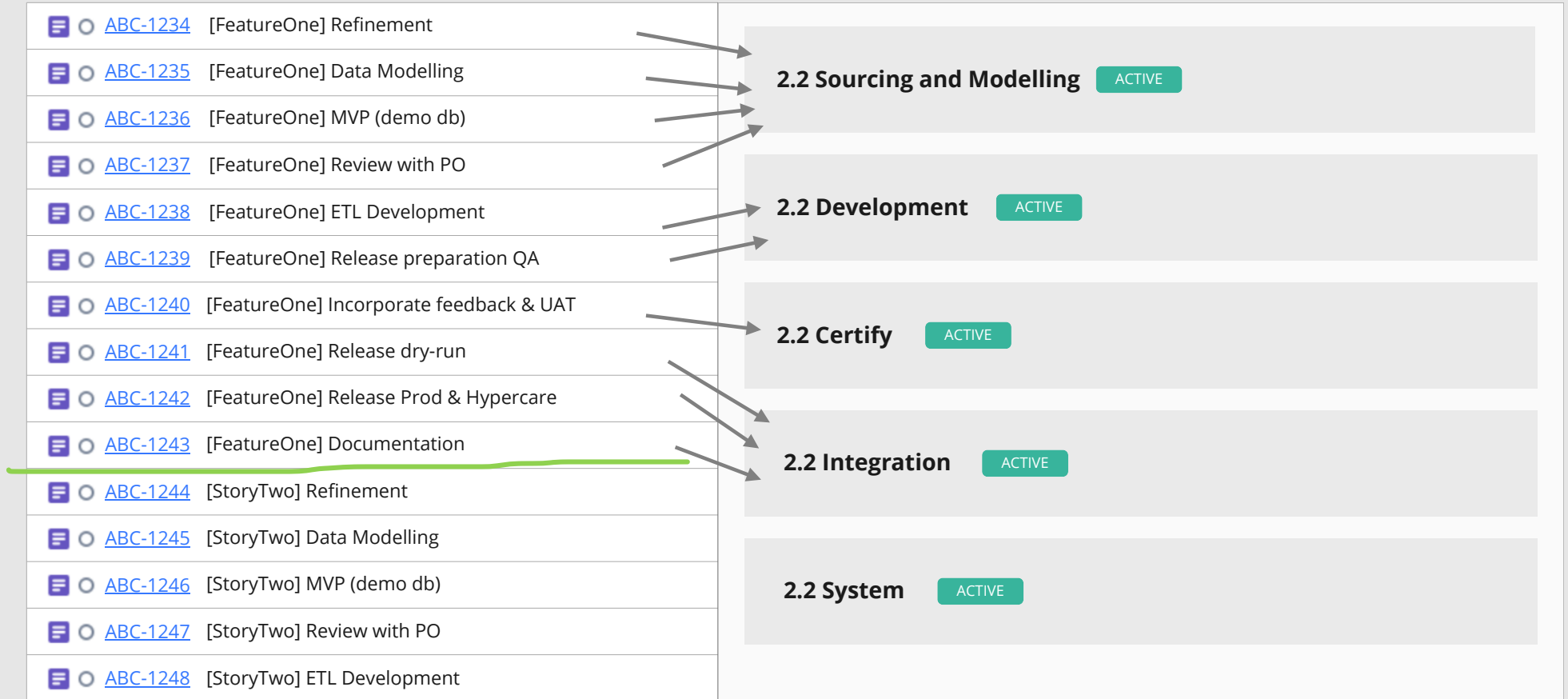
3. Jak zmienić?

?

Chmura / Diagram konfliktu



Product Backlog



Sprint Backlog

All sprints

TO DO

IN PROGRESS

BLOCKED

DONE

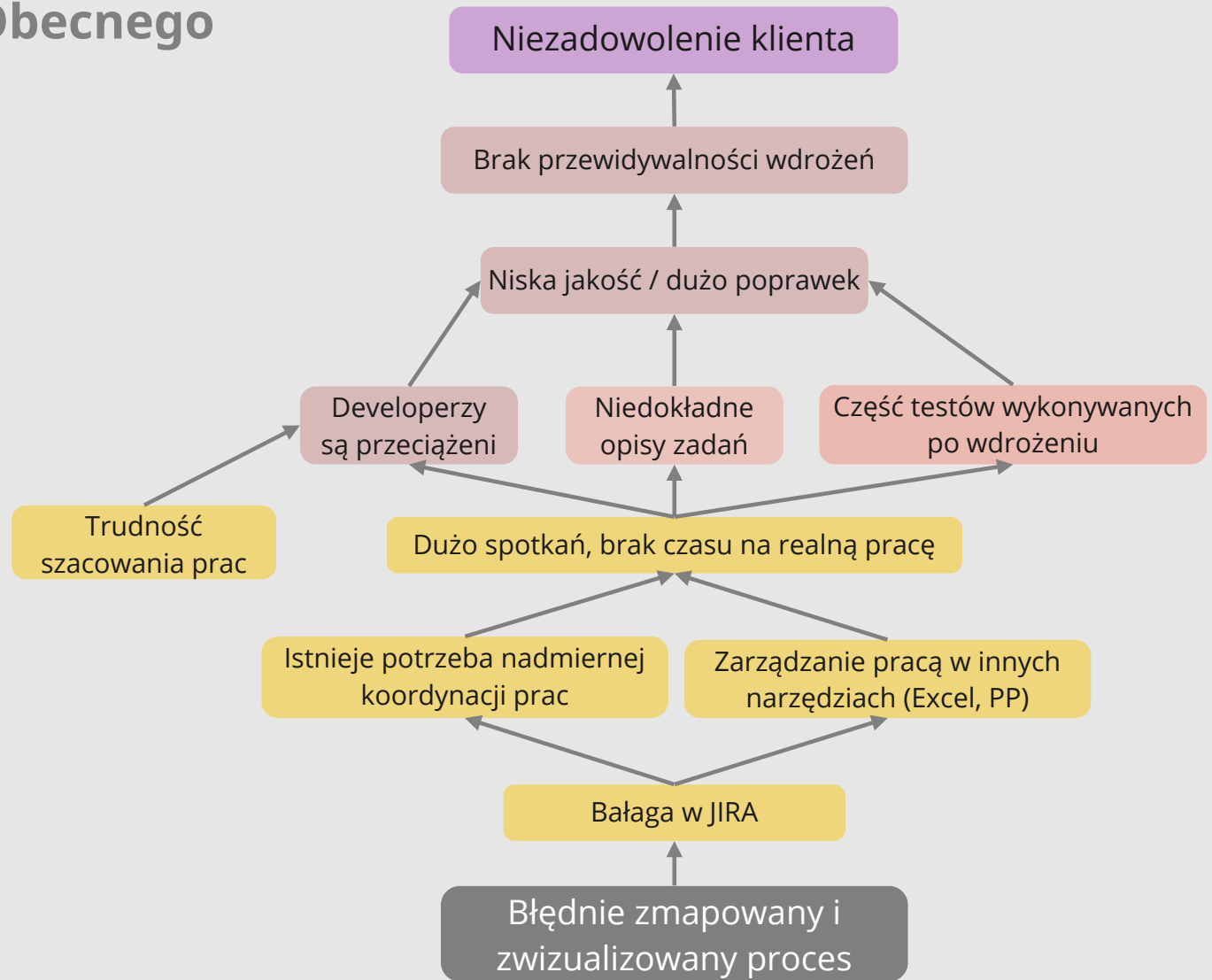
-   [ABC-1234](#) IN PROGRESS [FeatureOne] Refinement
-   [ABC-1254](#) IN PROGRESS [StoryABC] ETL Development
-   [ABC-1294](#) IN PROGRESS [FeatureXYZ] Incorporate feedback & UAT
-   [ABC-2234](#) IN PROGRESS [Story6632] Data Modelling
-   [ABC-3234](#) IN PROGRESS Improvement442] ETL Development
-   [ABC-1534](#) IN PROGRESS [FeatureOne] MVP (demo db)

▼ Other issues

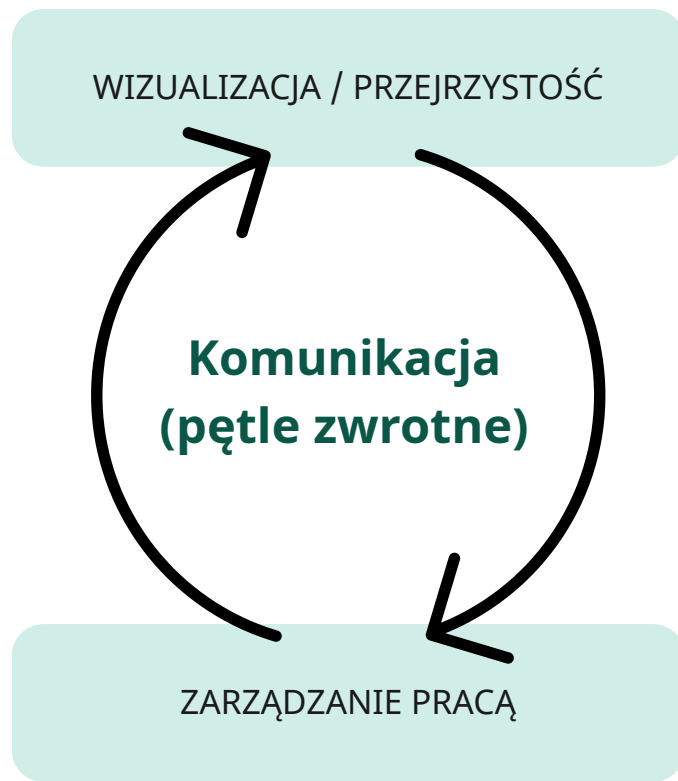
ABC-1234 Ticket abc [move files to db] TECHNICAL None  	ABC-1234 Ticket abc [identify null values] MODUL XYZ 2-3-4  	ABC-1234 Ticket abc [move files to db] MODUL XYZ None  	ABC-1234 Ticket abc [integration and reconcillation] TECHNICAL 2-3-4  
ABC-1234 Ticket abc [integration and reconcillation] MODUL XYZ None  	ABC-1234 Ticket abc [integration and reconcillation] TECHNICAL None  	ABC-1234 Ticket abc [identify null values] 2-3-4  	ABC-1234 Ticket abc [move files to db] MODUL 432 None  

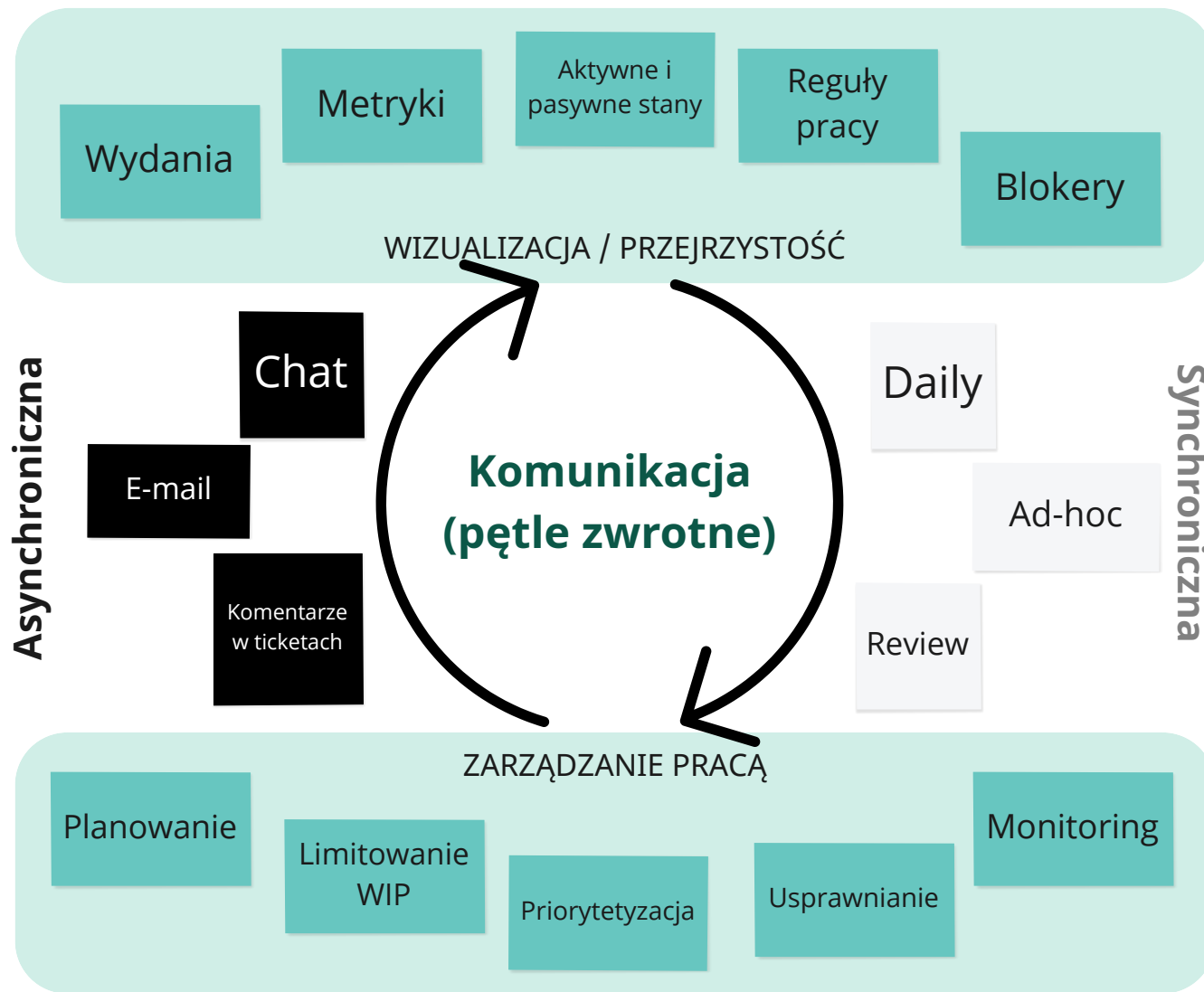
Drzewo Stanu Obecnego

1. Co zmienić?



Drucie: Proces





BACKLOG	Ready To Do	ANALYSIS		ANALYSIS APPROVE		DEVELOPMENT		DEPLOY QA		CERTIFY		DEPLOY DRYRUN	DEPLOY PROD	SANITY CHECK	Done
		In Progress	Done	In Progress	Done	In Progress	Done	In Progress	Done	In Progress	Done	In Progress	In Progress	In Progress	
Bug Story Task Bug CR Story Story Bug Task Story CR	CRITICAL / PROD ISSUES														Bug
	Bug	Bug		CR		Bug				Bug					
	PI SCOPE / ROADMAP														Story
	Story	Story	Story		Story	Story	Story		Story	Story	Story				
	Story	Story				Story									
	DATA OPS & TEST OUTCOME														Bug
	Bug	Bug				Bug	CR		Bug	Bug					
	SYSTEM & TECHNICAL TASKS														Task
	Task					Task	Task								

Kanban Board

Quick filters:

! BLOCKED ! WIP 6.1.0 PI 3 6.4.0 6.4.1 6.5.0 6.6.0 Adam Krzysztof Marzena Rafał Critical Bug Story For Release

READY TO DO 23 ANALYSIS - IN PROGRESS 16 ANALYSIS - DONE 6 ANALYSIS APPROVE - IN ... 0 ANALYSIS APPROVE - D...3 DEV - IN PROGRESS 13 DEV -

ABC-1234
Ticket abc [move files to db]
TECHNICAL
6.4.0 - SP 3.1. - 7/07
XL
None
🔍 📄 📅

ABC-1234
Ticket abc [integration and reconciliation]
MODUL ABC
6.4.0 - SP 3.1. - 7/07
M
None
🔍 📄 📅

ABC-1234
Ticket abc [move files to db]
TECHNICAL
6.4.0 - SP 3.1. - 7/07
XL
None
🔍 📄 📅

ABC-1234
Ticket abc [integration and reconciliation]
MODUL ABC
6.4.0 - SP 3.1. - 7/07
M
None
🔍 📄 📅

ABC-1234
Ticket abc [move files to db]
TECHNICAL
6.4.0 - SP 3.1. - 7/07
XL
None
🔍 📄 📅

ABC-1234
Ticket abc [integration and reconciliation]
MODUL ABC
6.4.0 - SP 3.1. - 7/07
M
None
🔍 📄 📅

ABC-1234
Ticket abc [move files to db]
TECHNICAL
6.4.0 - SP 3.1. - 7/07
XL
None
🔍 📄 📅

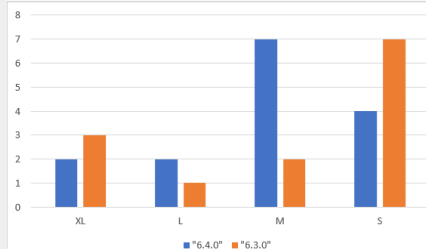
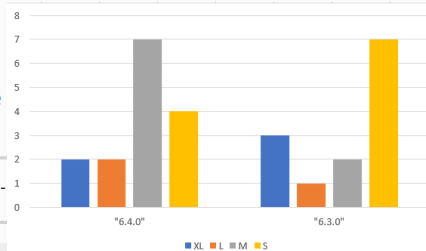
ABC-1234
Ticket abc [integration and reconciliation]
MODUL ABC
6.4.0 - SP 3.1. - 7/07
M
None
🔍 📄 📅

ABC-1234
Ticket abc [integration and reconciliation]
MODUL ABC
6.4.0 - SP 3.1. - 7/07
M
None
🔍 📄 📅

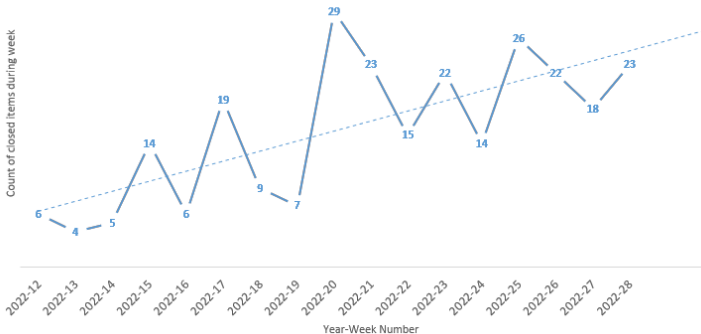
ABC-1234
Ticket abc [integration and reconciliation]
MODUL ABC

ABC-1234
Ticket abc [integration and reconciliation]
MODUL ABC

ABC-1234
Ticket abc [integration and reconciliation]
MODUL ABC



* THROUGHPUT HISTORY TREND (COMPLETED ITEMS PER WEEK)



Process Of OnGoing Improvement

	The Five Focusing Steps	FOCUS
0?		
1	Identify	Find
2	Exploit	Optimize
3	Subordinate	Collaborate
4	Elevate	Uplift
5	Repeat	Start again

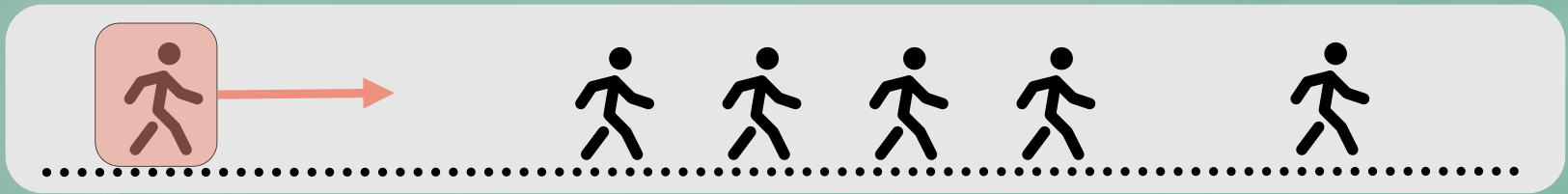
The Goal?



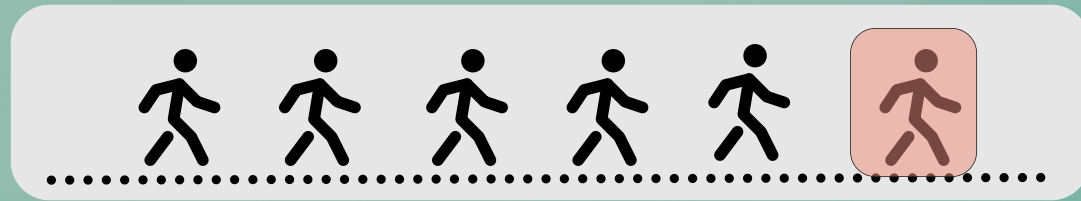
Identify



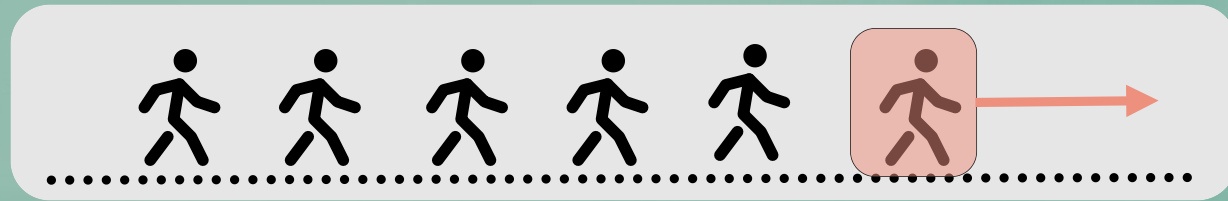
Exploit



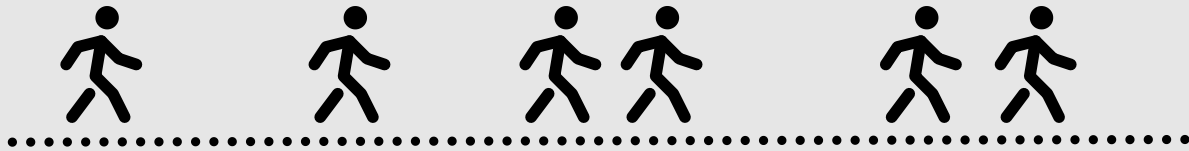
Subordinate



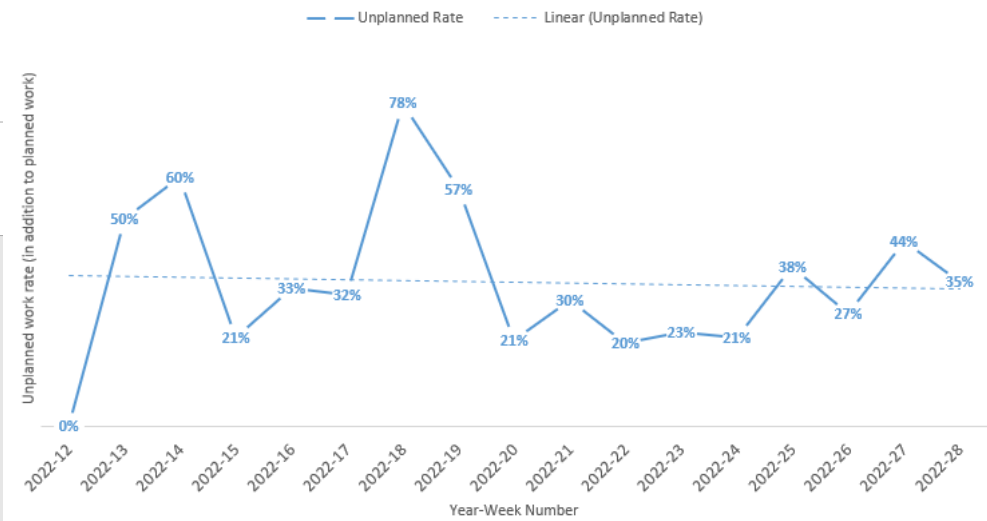
Elevate



Repeat



ANALYSIS		ANALYSIS APPROVE		DEVELOPMENT		DEPLOY QA		CERTIFY		DEPLOY DRYRUN	DEPLOY PROD	SANITY CHECK
In Progress	Done	In Progress	Done	In Progress	Done	In Progress	Done	In Progress	Done	In Progress	In Progress	In Progress
Bug		CR		Bug			Bug	Bug				Bug
Story	Story		Story	Story	Story		Story	Story				Story
Story							Story	Story				Story
Bug				Bug	CR		Bug	Bug				
				Task	Task							



*Zwinność to umiejętność
zarządzania ograniczeniami*

Dziękuję
i zapraszam
na Q&A (:

Czy to już koniec?